

# THINK TANK

Proceso de deliberación sobre la nueva cultura política

26. Documento de trabajo

Capacidad de transformación del grupo de deliberación  
entre el yo y el nosotros

(22 de febrero de 2022)

## Introducción

El 22 de septiembre de 2021, el grupo de deliberación aprobó tres foros diferentes para aprender de la práctica del desarrollo de la nueva cultura política:

- Diputación Foral de Gipuzkoa: proyecto de transformación interna
- ArantzazuLab: Mapa de la Gobernanza en Gipuzkoa
- Grupo de Deliberación para la Nueva Cultura Política: proceso para reforzar la influencia del grupo en el ecosistema

En la sesión celebrada el 22 de febrero de 2023, Eider Mendoza dio cuenta del proceso de transformación interna llevado a cabo en la Diputación Foral de Gipuzkoa. A continuación, el grupo de deliberación concluyó el experimento realizado para trabajar las capacidades de transformación individuales y grupales.

Lo recogido en este documento de trabajo se compone de otras dos aportaciones:

- a) Documento de trabajo en el que se recogen las elaboraciones de los siete miembros que participaron en el experimento para combinar el desarrollo personal y grupal.
- b) Un vídeo sobre la antigua y nueva cultura política. Una vez leído el documento de trabajo, toma como base imágenes y fotografías enviadas por cada miembro del equipo de deliberación

Estos dos documentos complementarios también se han recogido en la página web del *think tank*.

## Construcción gradual de la cultura política

En la sesión del 22 de febrero de 2023, tras el visionado del vídeo, el grupo realizó una puesta en común para componer tres frases:

- a) Para construir una nueva cultura política en Gipuzkoa, yo...
- b) Para construir una nueva cultura política en Gipuzkoa, este grupo...
- c) Para construir una nueva cultura política en Gipuzkoa, el ecosistema de políticas públicas...

El equipo recogió diferentes frases y, a continuación, las ordenó por prioridad.

En las tareas que realizar por cada miembro del grupo, se propusieron las siguientes (por orden de preferencia):

- a) Tengo que promover proyectos incómodos (5)
- b) Tengo que actuar con honestidad (4)
- c) Tengo que transferir mi experiencia (3)
- d) Tengo que ayudar a transformar mi organización (2)
- e) Tengo que democratizar mis espacios (1)
- f) Tengo que adquirir y ampliar espacios y conversaciones que no siento como mías (1)
- g) Tengo que desarmar la lengua (1)
- h) Tengo que ser valiente, insolente.

El grupo recogió entre sus funciones las siguientes (por orden de preferencia):

- a) Este grupo debe difundir sus reflexiones y su experiencia de transformación de forma transparente, así como influir en otros grupos (7)
- b) Este grupo debe crear las condiciones para influir en las políticas públicas de las instituciones públicas (4)
- c) Este grupo debe atraer a agentes que ahora no están en el grupo (2)
- d) Este grupo debe seguir creciendo en colectividad (2)
- e) Este grupo debe tener en cuenta las necesidades de las entidades ajenas a él (1)
- f) Tenemos talento y recursos en el equipo, ahora tenemos que ser un motor eficiente (1)
- g) Este grupo debe trabajar/experimentar temas problemáticos pero importantes para nuestro territorio (1)
- h) Este equipo debe mantener la visión, el rumbo, la fuerza y la paciencia

En cuanto al ecosistema de las políticas públicas, salieron las siguientes frases (en orden de preferencia):

- a) Debe incidir en la capacidad de incorporar nuevas actitudes y formas en el ecosistema de las políticas públicas, así como en la valentía de llevarlas a la práctica (6)
- b) El ecosistema de políticas públicas debe promover y estabilizar las responsabilidades compartidas (4)
- c) El ecosistema de políticas públicas debe incorporar nuevos valores a la política (4)
- d) El ecosistema de políticas públicas debe reforzar su carácter comunitario (4)
- e) El ecosistema de políticas públicas debe actuar con ambición para acumular la mayor fuerza colectiva posible
- f) El ecosistema de políticas públicas debe elaborar un discurso sólido y ganar consistencia para competir con el antiguo discurso (2)
- g) El ecosistema de políticas públicas debe poner en práctica enfoques más amplios

**La construcción de la nueva cultura política en la interacción de los diferentes niveles**

Combinando las cuatro frases por defecto del grupo en cada apartado, se pueden completar, entre otras, las siguientes cuatro frases.

**Yo** tengo que promover proyectos incómodos, para que **este grupo** amplíe sus reflexiones y su experiencia de transformación de forma transparente, desarrollando la capacidad y la valentía de interiorizar nuevas actitudes y modos en el **ecosistema de las políticas públicas**.

**Yo** tengo que actuar con honestidad, para que **este grupo** atraiga a agentes que ahora no están en él, fomentando y estabilizando responsabilidades compartidas en el **ecosistema de las políticas públicas**.

**Yo** tengo que transferir mi experiencia, para que **este grupo** cree condiciones para influir en las instituciones públicas, incorporando nuevos valores en el **ecosistema de las políticas públicas** y en la política.

**Yo** tengo que ayudar a transformar mi organización, para que **este grupo** siga creciendo de forma colectiva, reforzando su carácter comunitario en el **ecosistema de políticas públicas**.